



« Ils essaient de s'enrichir dessus » : les entrepreneurs américains se disputent la reconstruction de Gaza

## Description

*Exclusif : le groupe « Alligator Alcatraz », à l'origine du tristement célèbre centre de détention pour immigrants de Floride a soumis une offre pour le contrat de reconstruction.*

Par Aram Roston et Cate Brown, le 14 décembre 2025



Quartier d'Al-Zaytoun, bande de Gaza, 25 novembre 2025 (Photographe : Yousef Zaanoun, Activestills)

Selon des sources et des documents examinés par le Guardian, des membres de l'administration Trump et des entreprises proches du parti républicain se disputent le contrôle de l'aide humanitaire et de la logistique de reconstruction dans la bande de Gaza dévastée.

Avec [les trois quarts](#) des structures de Gaza endommagées ou détruites par deux années de frappes israéliennes, les efforts de reconstruction à venir sont [estimés à 70 milliards de dollars par les Nations unies](#) et pourraient constituer une manne pour les entreprises spécialisées dans la construction, la démolition, le transport et la logistique.

Mais il n'est pas encore possible de conclure des contrats à long terme pour la reconstruction ou l'aide humanitaire : le Conseil pour la paix, présidé par Donald Trump, a été approuvé par les Nations unies pour administrer le territoire mais n'est pas encore opérationnel. Et le mandat du nouveau Centre de coordination civilo-militaire est limité.

Parallèlement à ces efforts officiels, la Maison Blanche a mis en place son propre groupe de travail sur [Gaza](#), dirigé par Jared Kushner, Steve Witkoff et Aryeh Lightstone.

---

Selon les informations du Guardian, deux anciens responsables du Doge, jadis chargés par Elon Musk de réduire les effectifs du gouvernement et du licenciement massif des fonctionnaires fédéraux, dirigent les discussions du groupe sur l'aide humanitaire et la reconstruction d'après-guerre à Gaza. Des présentations PowerPoint détaillant les opérations logistiques, notamment les prix, les projections financières et l'emplacement des entreprises potentiels, ont été diffusées.

Les entreprises américaines se rassemblent autour du butin. Selon les informations recueillies par The Guardian, l'un des candidats est Gothams LLC, un entrepreneur lié au monde politique ayant remporté un contrat de 33 millions de dollars pour aider à gérer le tristement célèbre centre de détention du sud de la Floride, surnommé « Alligator Alcatraz », où les immigrants sont logés dans des tentes et des caravanes.

Des documents et trois personnes proches du dossier affirment que l'entrepreneur dispose d'un avantage pour remporter ce qui pourrait être le contrat le plus lucratif de son histoire. Mais dans une interview accordée vendredi, après les questions du Guardian, le fondateur de l'entreprise Matt Michelsen a déclaré qu'il avait reconsidéré la participation de son entreprise et qu'il se retirait, invoquant des raisons de sécurité.

Eddie Vasquez, porte-parole du groupe de travail de la Maison Blanche sur Gaza, n'a pas répondu aux questions détaillées sur le processus mené par la Maison Blanche. Il déclare dans un courriel que cette histoire « illustre une ignorance fondamentale du fonctionnement de l'équipe Gaza et de la situation actuelle. Nous en sommes aux premières étapes de la planification et de nombreuses idées et propositions sont actuellement à l'étude, sans aucune décision définitive n'ait été prise ».

Par ailleurs, selon certaines sources, des entrepreneurs se seraient rendus dans la région afin de rencontrer des responsables américains influents et des partenaires commerciaux potentiels avant les vacances.

« Tout le monde essaie d'obtenir une part du gâteau », a déclaré un entrepreneur de longue date familier avec le processus. « Les gens traitent cela comme un autre Irak ou Afghanistan. Et ils essaient d'en tirer profit, vous comprenez. »

**1,7 milliard de dollars pour un « entrepreneur principal »**

En novembre, l'[ONU a approuvé le plan de Trump pour Gaza](#).

Alors que Trump et Kushner ont tous deux imaginé des concepts de complexes touristiques luxueux, la plupart des membres de la communauté internationale souhaitent voir Gaza reconstruite pour offrir un cadre de vie viable à ses 2,1 millions d'habitants palestiniens. Pendant ce temps, Israël continue de contrôler la moitié de la bande de Gaza et a déclaré qu'il interdirait la reconstruction de la moitié supervisée par le Hamas jusqu'à ce que le groupe dépose les armes.

Deux anciens responsables de Doge ont été envoyés dans la région alors que la planification de l'après-guerre à Gaza s'intensifiait cet automne. L'un d'eux était Josh Gruenbaum,

---

nommé    l  Administration des services généraux et occupant désormais le poste de conseiller principal du groupe de travail sur Gaza. L  autre   tait Adam Hoffman, un diplômé de Princeton   g   de 25 ans, qui a rejoint les efforts de Doge d  Elon Musk en mars dernier. Deux personnes ayant directement collaboré avec le conseiller junior affirment que M. Hoffman est devenu un élément moteur des derniers plans.

   On a l  impression que tout ce que ces types disent va se produire   , a déclaré une personne proche du dossier.    C  est en tout cas la perception générale.   

M. Hoffman est un militant politique conservateur depuis son adolescence.    14 ans, il a travaillé comme bénévole pour le gouverneur républicain du Texas, Greg Abbott, selon [un profil](#) publié en 2020 par la Jewish Telegraphic Agency. Et avant même de terminer ses études universitaires, il a brièvement travaillé au sein du premier gouvernement Trump, au Conseil des conseillers économiques.    Princeton, il a affirmé qu  il y avait de l  antis  mitisme sur le campus [après qu  un éminent détracteur du gouvernement israélien ait été invité    prendre la parole](#) lors d  un   v  nement de solidarité avec Gaza.

Trois sources proches du dossier affirment que M. Hoffman a sollicité des idées pour un nouveau plan logistique    Gaza. Le Guardian a examiné un document de planification, diffusé selon les sources par M. Hoffman, qui détaille une nouvelle    architecture logistique du système d  approvisionnement de Gaza   .

Intitulé    Sensible mais non classifié   , le document de planification de M. Hoffman prévoit qu  un    maître d  uvre    fournisse 600 camions humanitaires et commerciaux par jour    Gaza. Il suggère de facturer 2 000 dollars pour chaque chargement humanitaire et 12 000 dollars pour les camions commerciaux.

En agissant en tant qu  organisme de délivrance de licences, le contractant pourrait    obtenir un rendement équitable    auprès des clients humanitaires et commerciaux entrant    Gaza, indique le document. Si un    maître entrepreneur    fonctionne    un rythme soutenu, le Guardian estime qu  il pourrait gagner 1,7 milliard de dollars par an rien qu  avec les frais de transport routier.

Le transport routier sera d  une importance cruciale pour tout effort de reconstruction    Gaza. Avant la guerre, [environ 500 camions](#) entraient chaque jour dans l  enclave, fournissant des importations essentielles    une population qui vit sous le blocus militaire israélien depuis des décennies.

Depuis le 7 octobre 2023, Israël interdit par intermittence toute entrée et sortie de Gaza, limitant ainsi l  acc  s aux produits de première nécessité, notamment    la nourriture, au carburant et aux matériaux de construction. Alors que l  accord de cessez-le-feu conclu en octobre prévoyait l  entr  e quotidienne de 600 camions d  aide humanitaire dans le territoire, Israël a [limité l  entr  e](#)    une moyenne de seulement 140 camions par jour.

Historiquement, les Nations unies ont participé    la livraison de l  aide humanitaire    Gaza, fournissant    un moment donné plus de 80 % de ses habitants en biens de première nécessité, en éducation et en soins de santé.

On ne sait pas quel rôle les Nations unies ou d  autres acteurs humanitaires de longue date joueront    l  avenir. Les autorités israéliennes contrôlent les permis d  acc  s de tous les

---

groupes qui travaillent à Gaza, y compris les entrepreneurs à but lucratif qui font la queue pour envisager de futurs travaux avec le Conseil de la paix.

Amed Khan, un philanthrope américain qui dirige la Fondation Amed Khan et fournit des médicaments à Gaza, a déclaré que le plan de reconstruction était imparfait et ridicule. « Aucune de ces personnes n'est humanitaire ou a de l'expérience dans l'aide humanitaire. C'est n'importe quoi », a-t-il déclaré. « Il n'y a pas d'afflux de médicaments, pas d'afflux de matériel médical. »

Le Guardian a examiné une proposition de Gothams, signée par le directeur financier de l'entreprise et adressée au Conseil de paix. « En réponse aux demandes de proposition adressées au futur Conseil de paix », Gothams propose « un système logistique humanitaire entièrement intégré pour soutenir les opérations d'aide à grande échelle à Gaza ».

Selon trois sources, Gothams serait le favori pour gérer la logistique et serait en train de sélectionner des fournisseurs et des sous-traitants.

Michelsen, le fondateur de l'entreprise, est un républicain ayant des relations politiques qui a fait d'importants dons à Greg Abbott et au gouverneur de Floride Ron DeSantis.

Après une carrière variée qui a amené à c'élèbrer Lady Gaga, 50 Cent et plusieurs magnats de la Silicon Valley, notamment des dirigeants de Meta et Palantir, Michelsen s'est tourné vers le secteur de la gestion des catastrophes et a fondé Gothams en 2019.

L'entreprise a connu une ascension remarquable ces dernières années grâce à de juteux contrats gouvernementaux. Elle a reçu des centaines de millions de dollars de financement public pour gérer des programmes liés à la Covid-19 pendant la pandémie et fournir des services logistiques dans le secteur en plein essor des opérations de décontamination par l'aéroport.

En 2022, le Texas Observer a rapporté que Michelsen avait fait don d'un quart de million de dollars à la campagne électorale d'Abbott, la même année où le Texas a attribué à Gothams un contrat de 43 millions de dollars.

Michelsen explique avoir fait un don à Abbott parce qu'il l'approuve : « Je soutiens Abbott. »

Il a déclaré vendredi au Guardian qu'il ne pouvait pas en dire beaucoup sur les projets concernant Gaza et qu'il ne souhaitait pas discuter de Hoffman, Gruenbaum ou du processus. « J'ai accepté de ne rien divulguer concernant le gouvernement », a-t-il déclaré.

Michelsen a toutefois précisé que les plans avaient radicalement changé au cours des deux dernières semaines, leur ampleur ayant augmenté. « Le postulat de départ a changé », a-t-il déclaré. « Les choses ont considérablement évolué. »

Dans son interview, Michelsen a affirmé que les questions du Guardian l'avaient incité à se retirer du projet de contrat à Gaza. « Vos questions m'ont vraiment touché », a-t-il déclaré. Il a ajouté qu'il venait de prendre cette décision et qu'il en informait le Guardian avant même d'en parler au personnel de Gothams. Il s'inquiétait de la mauvaise publicité et des risques potentiels pour la sécurité s'il allait de l'avant.

« Gotham ne participera pas », a-t-il déclaré. « Je leur souhaite bonne chance. »  
Michelsen a promis d'informer le Guardian s'il changeait de nouveau avis.

Traduction : JB pour l'Agence Média Palestine  
Source : [The Guardian](#)

**date création**  
2025/12/16